

проведенных оценок, СМК может быть «результативна», «достаточно результативна», «недостаточно результативна» и «не результативна». Проводится анализ, и делаются выводы о пригодности, достаточности и результативности СМК, планируется деятельность по ее улучшению.

1. ГОСТ Р ИСО 9001-2015 Системы менеджмента качества. Требования.
2. ГОСТ Р 57189-2016/ISO/TS 9002:2016 Национальный стандарт Российской Федерации. Системы менеджмента качества. Руководство по применению ИСО 9001:2015 (ISO/TS 9002:2016, IDT).

ТЕХНОЛОГИИ ВНЕДРЕНИЯ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМАХ ПРЕДПРИЯТИЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Зайцев Д.В.^{*}, Белых Т.А.

Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, г. Екатеринбург, Россия

*E-mail: dima.zajtsev@yandex.ru

LEAN MANUFACTURING INTRODUCTION TECHNOLOGIES IN RUSSIAN ORGANIZATION PRODUCTION SYSTEMS

Zaitsev D.V.^{*}, Belih T.A.

Ural Federal University, Yekaterinburg, Russia

Annotation. In the article the lean manufacturing introduction technologies are presented. The main idea is the most optimal technology identification thorough the performed analysis. The article contains the necessity of lean production introduction, the Russian economy development problem consideration in the modern time, the exist lean manufacturing introduction technologies analysis that allows to create methodological support in the production system development.

В современных условиях ведения бизнеса, при которых цена, качество и сроки являются ключевыми характеристиками выбора продукции (услуги) потребителем, одной из важнейших задач отечественных организаций является повышение производительности труда посредством развития производственных систем на основе методологии бережливого производства, о чем свидетельствует указ №204 от 7 мая 2018 года [1].

Внедрение бережливого производства в производственных системах на сегодняшний момент может осуществляться несколькими способами: через проектную деятельность, через создание на базе других систем менеджмента и интеграцию с ними, через последовательное обучение сотрудников и организацию отдельного структурного подразделения, ответственного за ведение в организации

деятельности по внедрению бережливого производства. Кроме того, данная методология может внедряться посредством привлечения внешних сторон (консалтинговых компаний, компаний-партнеров с опытом внедрения Lean-технологий) и самостоятельно силами сотрудников организации. Учитывая специфику технологического отставания России от других стран мира [2], а также существующее состояние научно-технического прогресса, диктующего миру начало нового технологического уклада в ближайшем будущем, отечественным организациям необходимо совершить рывок в части повышения производительности труда, и это будет, в том числе, зависеть от эффективности и скорости развития производственных систем.

В данной работе был проведен анализ различных способов внедрения бережливого производства компаниями на практике, проанализирована эффективность существующих технологий, определена наиболее оптимальная технология с точки зрения длительности и эффективности.

Кроме того, была разработана основная концепция внедрения, а также проведено исследование 7 наиболее распространенных систем менеджмента, их требований и особенностей, для проведения интеграции с системой менеджмента бережливого производства.

На практике инициирован и разработан проект внедрения системы менеджмента бережливого производства в Акционерном обществе «Производственное объединение «Уральский оптико-механический завод» имени Э.С. Яламова» посредством, которого удалось достичь существенных результатов по повышению производительности труда и внедрению СМБП.

В результате, проведенный анализ и разработанный проект внедрения позволят создать методологическую практико-ориентированную поддержку внедрения бережливого производства, развития производственных систем и, как следствие, будут способствовать повышению производительности труда на отечественных предприятиях и укреплению экономического состояния РФ.

1. Указ Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (2018).
2. Афанасьев В.П., Ласкина Л.Ю. Проблемы и перспективы России в шестом технологическом укладе, Научно-практический электронный журнал «Аллея Науки» №16 (2017).